

Innholdsfortegnelse

Vedlegg: Høringsnotat	2
Vedlegg: Utdrag fra lovene	5
Forslag til strategi	5
Forord	7
Verdier	8
Målsetninger	9
Samlingssted	9
Kulturinstitusjon	10
Frivillighet	11
Økonomi	12
Utleie	13
Samarbeidsavtaler	14
Klima, miljø og etikk	15

Vedlegg: Høringsnotat

Hei! Du som leser dette høringsnotatet inviteres til å komme med innspill på forslaget vårt til Strategi for Studentersamfundet. Forslaget er utarbeidet av et strategiutvalg med medlemmer fra bla. Finansstyret og Styret, og skal etter en revidering basert på innspill fra organisasjonen, voteres over på generalforsamlingen 24. April 2024.

Dette dokumentet har tre deler. Den første er høringsnotatet du leser nå. Her finner du info om prosess, og hvor og hvordan vi ønsker tilbakemeldinger. Den andre delen er et utdrag fra Samfundets vedtatte lover, nærmere bestemt Paragraf 1: *Overordnet målsetning*. Den tredje delen er selve forslaget. Det er kun denne tredje delen som evt. vil bli vedtatt på generalforsamling.

Prossessen så langt

Strategiutvalget ble nedsatt høsten 2023, med mål om å utvikle et forslag til en overordnet strategi for Studentersamfundet i Trondheim. Finansstyret vedtok formålet til utvalget, og planen for arbeidet 7. September 2023.

VEDTAK:

Strategiutvalget skal utarbeide forslag til en strategi for Studentersamfundet i Trondheim. Strategien skal sette overordnede mål for driften og utviklingen av organisasjonen i et femårsperspektiv. Strategien skal gjenspeile gjeldende lover, og skikker i organisasjonen, og virke samlende. Strategien skal inneholde en visjon og tre verdier.

Utvalget skal, gjennom en inkluderende prosess, jobbe for at strategien har forankring i organisasjonen. Spesielt skal det sikres forankring i administrasjonen og blant gjengsjefene. Utvalget skal rapportere til FS i desember 2023, med mål om å lage et vedtaksforslag som kan presenteres for generalforsamling 2024.

Strategiutvalget består av:

Trygve Poppe Oldervoll	– Leder av Nybyggkomitéen (Utvalgsleder)
Thea Kvinnegard	– Leder av Gjengutvalget (Sekretær)
Åsmund Stemland	– Gjengenes Representant i Finansstyret
Monica Rolfsen	– Leder av Finansstyret
Kristoffer Meggelæ Pedersen	– Medlem av Finansstyret
Astri Elgthun	– Leder av Studentersamfundet
Liva Rindholm Tofte	– Politisk Nestleder i Styret
Nikolaus Wieland	– Organisasjons Nestleder i Styret

Enkelte aspekter har blitt endret underveis, slik som antallet verdier, men det overordnede forslaget er i henhold til vedtaket over. Forslaget ble behandlet av Finansstyret den 25.

Januar 2024 med følgende vedtak.

VEDTAK:

Finansstyret har behandlet Strategiutvalgets forslag til strategi, og ber om at forslaget sendes på høring til medlemmene.

Prossessen videre

Planen for videre arbeid med strategien er som følger:

Feb.: Åpen høringsrunde. Frist for innspill 29.02

Mar.: Strategiutvalget gjør revisjon basert på hørings svar

Apr.: Revidert forslag presenteres, og legges frem som vedtaksforslag for generalforsamling

Hva vi vil ha innspill på

Vi ønsker innspill på alle deler av forslaget til strategi. Dette er da et forord, et sett verdier, og en rekke målområder med indikatorer.

Forordet har som mål å sette dokumentet i en kontekst, og å beskrive rammene for bruk og videre arbeid med strategien. Her ønsker vi gjerne innspill på om dette er beskrevet godt nok, og om det er tydelig hvordan det videre arbeidet vil foregå.

En viktig del av strategiarbeidet har vært å utarbeide et sett verdier for Samfundet. Verdier er gjerne litt høytstevende begreper man kan ha meg seg som en del av beslutningsprosesser i en organisasjon. For oss har ikke målet vært å finne ord som skal trykkes ned i halsen på alle Samfundets medlemmer, men heller noe som skal være nyttig for beslutningstagerne i organisasjonen, og som skal hjelpe organisasjonen med å bevege seg i samme retning. Kjenner du deg igjen i verdiene? Gir de et ok helhetsinntrykk av organisasjonen? Det er Ikke så relevant hvorvidt du ville valgt akkurat disse ordene, men heller om du er enig i den overordnede ideen.

Målområdene er basert på Samfundets lover, og de områdene av driften utvalget tror er mest relevante i tiden fremover. Her beskriver vi hvordan Samfundets drift skal være, og hvilke indikatorer vi ønsker å følge med på for å overvåke dette. Er du enig i de overordnede målsetningene? Er indikatorene gode og treffsikre for akkurat det som er viktig å følge med på? Er det andre ting som heller kan overvåkes? Burde Samfundet ha ambisjoner utover de som beskrives i målsetningene, eller er det noe der som er overflødig?

Dersom du har forslag til en visjon for Studentersamfundet ønsker vi også eventuelle innspill på dette. En god visjon skal gjerne gi leseren essensen av organisasjonen i en setning, som gjerne har sammenheng med verdiene. Vi ønsker derimot ikke å vedta en visjon dersom den ikke føles treffende for Samfundet.

Hvordan gi innspill

Du kan sende tilbakemeldinger på strategien direkte til strategiutvalget på epostadressen: strategi@samfundet.no. Du kan også kontakte utvalgets medlemmer direkte for å gi innspill eller stille spørsmål. Det vil bli arrangert et åpent innspillsmøte i løpet av februar, tentativt den 28. Her kan alle som ønsker stille spørsmål eller komme med innspill til forslaget. Mer info om dette vil bli annonsert gjennom samfundets kanaler. Dersom du er frivillig på Samfundet kan du også diskutere strategien med din gjengsjef og øvrige gjengmedlemmer. Forslaget skal diskuteres i Gjengsjefkollegiet 29. Februar, og dette vil også være siste frist for å gi tilbakemeldinger.

Vedlegg: Utdrag fra lovene

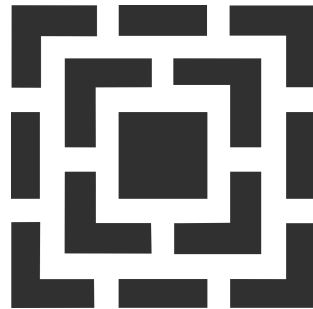
§1 Overordnet målsetning

1. Studentersamfundet skal være det naturlige samlingssted for studentene i Trondhjem, og gi et best mulig sosialt og kulturelt tilbud, samt skape forutsetninger for debatt og samfunnsengasjement. Studentersamfundet skal være en kulturinstitusjon i Trondhjem.
2. Studentersamfundet skal først og fremst være til for sine medlemmer. Dernest skal Studentersamfundet gi et tilbud til andre studenter, det akademiske miljø ved medlemskolene og tidligere medlemmer. I tillegg skal Studentersamfundet skape et tilbud for folk i byen.
3. Studentersamfundet skal eies og drives av sine medlemmer. Studentersamfundet skal gi så mange som mulig av medlemmene anledning til å delta i arbeidet og aktivitetene til Studentersamfundet.
4. Studentersamfundet skal drives på et forretningsmessig grunnlag. Det økonomiske målet er å ha en sunn og selvstendig økonomi. Et positivt driftsresultat og UKAs overskudd skal sikre Studentersamfundets uavhengige posisjon.

Forslag til
Strategi for Studentersamfundet i Trondheim

Utarbeidet av Strategiutvalget

2024



Forord

Studentersamfundet i Trondhjem er en viktig institusjon i studiebyen Trondhjem. Formålet til Samfundet som organisasjon er gitt i lovene (se vedlegg). Lovene er skrevet for å være tidløse. Målet med strategien er å tolke, spisse og konkretisere dette tidløse formålet inn i tiden vi står i nå. Konkret jobber vi med perioden 2024-2035.

En definerende faktor for denne strategiperioden er Nybygg. Nybyggprosjektet har vært en drøm for organisasjonen i flere tiår. Dagens prosjekt ble satt i gang i 2017, og bygget vil stå klart til åpning høsten 2024. Nybygget vil føre med seg flere endringer for organisasjonen. Driften vil bli større og mer kompleks. Det blir viktigere å få hele organisasjonen til å trekke i samme retning. Nybygget har kostet mye penger, og det vil koste enda mer å innrede bygget slik vi vil og utnytte det til det fulle. I årene etter åpningen viser prognosen at driften vil gå i underskudd uten UKA. I løpet av strategiperioden må organisasjonen finne ut hvordan kjernevirksomheten skal utvides for å fylle det nye bygget, og hvordan de økte driftskostnadene kan dekkes inn gjennom oppskalering av kommersiell virksomhet.

I 2023 har storsamfunnet vært preget av krig, prisvekst, og ettervirkningene av pandemien. Det å være student har blitt både vanskeligere og dyrere. Dermed har færre studenter mulighet til å bruke fritiden sin på verv, og pengene sine til uteliv og kultur. Det er helt essensielt at Samfundet ligger på en trygg økonomisk linje og følger utviklingen nøye.

Strategien er gjeldende fra vedtak våren 2024, og skal vare til 2035. I løpet av denne perioden skal Finansstyret og Styret revidere innholdet i strategien minst to ganger for å holde den relevant. Revisjoner av strategien skal godkjennes på generalforsamling.

Strategien skal være et verktøy for alle Samfundets styrende organer, frivillige, og ansatte. For å oppnå dette har finansstyret et særskilt ansvar for å jevnlig bruke strategien i sitt arbeid, og å sørge for at den gjøres kjent for organisasjonen for øvrig.

Strategien inneholder langsiktige mål for Samfundets drift, og en rekke indikatorer som skal hjelpe organisasjonen med å overvåke egen utvikling og måloppnåelse. I tillegg beskriver Strateigen et sett organisasjonsverdier som vil være gjeldende for hele Samfundet. Målene og verdiene skal hjelpe beslutningstakere i organisasjonen med å ta gode avgjørelser.

Basert på målene i strategien skal finansstyret årlig vedta en handlingsplan med delmål basert på de samme indikatorene for å oppnå de langsiktige målene. Dette erstatter budsjettpremisser som tidligere ble brukt som styringsverktøy av Finansstyret.

Verdier

SAMLENDE – Samfundet er et sosialt og Inkluderende samlingssted for studentene i Trondhjem.

Studentersamfundet skal være det naturlige samlingspunktet for studenter i Trondhjem. På Samfundet skal studenter fra alle bakgrunner ha muligheten til å delta, og å bli inkludert. Samfundet skal være åpent og trygt for alle Studenter i Trondhjem

SELVSTENDIG – Samfundet eies og drives av sine medlemmer og er en uavhengig organisasjon.

Samfundet skal ha en uavhengig posisjon, og ikke være avhengig av ytre krefter for å bestå. Samfundet skal ha en trygg økonomisk styring, ikke for å tjene penger, men for å kunne fortsette å eie og drive et levende og uavhengig studenthus.

LEVENDE – Samfundet er huset som aldri sover.

Samfundet skal være et levende hus. Det skal være høyt aktivitetsnivå på alle våre fronter, fra politikk og frivillighet, til kultur og uteliv. Samfundet er en organisasjon som er formet av sine medlemmer. Gjennom å konstant fornye seg, og å tilpasse seg studentene, har Samfundet vært et samlingssted i over 100 år. Det skal det fortsette å være.

LEKENT – Samfundet er huset med det rare i, der det er lov å gjøre ting bare fordi det er gøy.

På Samfundet skal det alltid være rom for tull, tøys, lek og sprell. Aktiviteten på Huset skal både være gøy å lage, og å delta på. Huset og organisasjonen skal være levende og gi rom for å utfolde seg. Det er høy takhøyde for å teste ut noe man ikke kan, og ikke nødvendigvis få det til.

Målsetninger

Samlingssted

Samfundet skal være det naturlige samlingssted for alle studentene i Trondhjem. Samfundet skal være en møteplass med et tilbud som skal være til for alle byens studenter, fra alle medlemsskolene. Dette inkluderer utvekslingsstudenter. Samfundet skal ha et utelivs- og serveringstilbud med en god bredde: fra øl og drinker om kvelden, til mat og kaffe om ettermiddagen.

Samfundet skal legge til rette for gode opplevelser for sine besøkende. Samfundet skal legge opp til at medlemmene kan bruke huset så mye som mulig. Ikke bare på fest i helgene. Samfundet skal nå ut til byens studenter med informasjon om tilbudet på huset.

INDIKATORER:

- Besøkstall og aktivitetsnivå
- Salgstall for mat og kaffe (alkoholfritt)
- Er medlemsmassen representativ for studentmassen?
- Antall utvekslingsstudenter som har medlemskap, målt gjennom salg av halvtårsmedlemskap.
- Medlemstall
- Relevante spørsmål som går igjen i MGs markedsundersøkelsen.
- Antall linjeforeningsarrangementer som foregår på Samfundet.

Kulturinstitusjon

Samfundet skal være en kulturinstitusjon i Trondhjem Samfundet skal ha et bredt kulturtilbud, med medlemmer og øvrige studenter som primær målgruppe Kulturtilbudet skal inneholde ulike former for kultur, med stor variasjon i både sjanger og format. Det skal tilbys konserter med store artister, men også ferske artister som spiller sin første konsert. Det skal være et fokus på kultur laget av studenter. Kulturtilbudet skal ha arrangementer i flere prisklasser, og inneholde både kommersielle-, og ikke-kommersielle arrangementer. Rollen som kulturinstitusjon skal også fylles gjennom å tilrettelegge for UKA.

INDIKATORER:

- Antall solgte billetter
- Antall forskjellige formater og sjangre
- Antall kulturarrangementer der frivillige studenter er utøvere

Frivillighet

Studentersamfundet skal eies og drives av sine medlemmer. Studentersamfundet skal gi så mange som mulig av medlemmene anledning til å delta i arbeidet og aktivitetene til Studentersamfundet gjennom frivillige verv. Det å ha et verv på samfundet skal være sosialt, givende og lærerikt. Organisasjonen skal legge til rette for god velferd for de frivillige. Sammensetningen av frivilligheten skal speile mangfoldet blant studentene.

INDIKATORER:

- Relevante spørsmål som går igjen i Trivselsundersøkelsen
- Søkertall sammenlignet med antall utlyste stillinger
- Antall som slutter før bindingstid
- Er sammensetningen av søkere til frivillige verv representativ for studentmassen?
- Er sammensetningen av de frivillige representativ for studentmassen?

Økonomi

Et positivt driftsresultat og UKAs overskudd skal sikre Studentersamfundets uavhengige posisjon.

Det økonomiske målet er å ha en sunn og selvstendig økonomi, som sikrer Samfundets uavhengige posisjon. Positivt driftsresultat og UKE-overskudd skal sikre økonomien. En solid likviditet skal gi en buffer som sikrer Samfundet i usikre tider. Investeringer og vedlikehold skal sikre Samfundets posisjon i lang tid fremover. Samfundet skal ha studentvennlige og konkurransedyktige priser

INDIKATORER:

- Driftsresultat
- UKE-overskudd
- Billetinntekter
- Omsetning
- Vedlikeholdsbudsjett
- Varekost på øl
- Samfundets priser sett opp mot lignende institusjoner
- Likviditet

Utleie

Samfundets lokaler skal gjøres tilgjengelig for utleie med den hensikt å styrke driftsresultatet, og la en større del av studentmassen og byen bruke huset. Det skal også leies ut til gjengenes interne arrangementer, uten mål om fortjeneste. Innenfor semester bør utleiedriften i liten grad gå på bekostning av gjengenes virksomhet. Administrasjonen har ansvar for å koordinere utleie, og oppgaver knyttet til utleie skal løses gjennom betalt arbeid. Det skal ikke leies ut til formål som er i direkte konkurranse med Samfundets tilbud. Utleietilbudet skal først og fremst være til for Samfundets medlemmer, deretter i fallende prioritering; andre studenter, akademiske miljø og folk i byen.

INDIKATORER:

- Aktivitet innenfor og utenfor semesteret.
- Antall arrangement
- Type arrangement
- Årlig fortjeneste på utleie.

Samarbeidsavtaler

Samarbeidsavtaler kan inngås for å sikre økonomien, særlig i perioden etter åpningen av Nybygg. Nye avtaler, samt videreføring av eksisterende avtaler bør vurderes ut ifra den økonomiske situasjonen. Økonomien bør legges opp slik at Samfundet ikke blir avhengig av eksterne aktører på lengre sikt.

Samarbeidsavtaler skal ikke begrense den politiske, økonomiske eller kulturelle uavhengigheten til Samfundet. Vi skal kun samarbeide med aktører som har et forenelig verdigrunnlag med Samfundet. Styret som politisk ledelse skal være med å vedta hvilke aktører det er aktuelt å samarbeide med. Aktører som kan skape stor splittelse blant medlemmene bør unngås.

Samarbeidsavtaler skal koordineres med UKA slik at UKA og Samfundet samlet sett får mest ut av avtalene.

Det totale omfanget av avtaler må være overkommelig å følge opp for Samfundet.

INDIKATORER:

- Antall avtaler
- Økonomisk omfang per år

Klima, miljø og etikk

Driften av Samfundet skal på sikt være energieffektiv og miljøvennlig. Første steg er å utvikle rutiner og indikatorer som gjør at vi kan følge med på Samfundets fotavtrykk.

I løpet av strategiperioden skal vi få et mer bevisst forhold til energibruk. Vi skal jobbe for å unngå å bruke mer energi enn nødvendig.

Samfundet skal ha et fokus på gjenbruk der det er mulig. Gjennom gode vedlikeholdsrutiner skal vi øke levetiden på innredning og utstyr.

Utslipp fra reise skal tas med i vurderingen når det bookes til arrangementer på Samfundet.

Samfundet skal dokumentere og videreutvikle rutiner for avfallshåndtering.

I løpet av strategiperioden skal det utvikles etiske retningslinjer. Målet er å få økt bevissthet rundt sosialt ansvar. Målet på sikt er at Samfundet skal være preget av tillit og en høy etisk standard.

INDIKATORER:

- Energibruk
- Avfallsrapporter